

LEAN PRODUCTION (Produzione snella)-TPS : PRINCIPI e grandi VANTAGGI



Sintesi Obiettivi Formativi: Conoscere Principi e Vantaggi della Lean Production.
Migliorare la Produttività e la Competitività delle Aziende e degli Ingegneri
Diminuire gli sprechi e ridurre i Costi

Programma ed orari del Corso

ARGOMENTI e CONTENUTI - Orari

Mattino Ore 9-11

- *Cosa è la Lean Production*
- *Perché l'industria italiana progredisce poco e il PIL cresce lentamente?*
- *Come migliorare produttività e ridurre costi e sprechi superando la crisi*
- *Alcuni "precursori" italiani della Lean Production*
- *Esempi di Aziende europee che applicano il TPS*
- *Esempi di Aziende italiane che applicano il TPS*

Ore 11-11.15 Pausa

Ore 11.15-13.15

- *Le 4 P: Philosophy, Process, People, Problem solving*
- *I 7 tipi di spreco (Muda) da eliminare*
- *Le 5 S – La tecnica fondamentale per iniziare a eliminare gli sprechi*
- *TPM – attrezzature senza guasti con l'aiuto degli operai*
- *Poka Yoke: l'intelligenza delle persone per non sbagliare*

Pomeriggio Ore 14.15-16.15

- *Il metodo scientifico con gli operai (Galileo)- Gemba Kaizen*
- *Trystorming: imparare facendo- Nessuna polemica*
- *La progettazione osservando la natura (Leonardo da Vinci)*
- *Takt time: i tempi da rispettare*
- *Tecnica della MAIEUTICA (Socrate) - Estrarre le idee migliori dalle Persone*

Ore 16.15-16.30 Pausa

Ore 16.30-18.30

- *Just in Time*
- *Come formare i talenti in Azienda*
- *Ruolo del Leader*
- *I Team (Tabelle RACI)*
- *Come coinvolgere e motivare le persone*
- *Il miglioramento rapido (Kaizen)*
- *Il TPS nelle imprese di costruzione, nella sanità e nella P.A. (cenni)*
- *Come cambiare la mentalità - Esempi concreti*

Docente: ing . Bruno Rocchi

Luogo di Svolgimento: LIA – Sala Corsi, Via delle Canovine 46-24126 – Bergamo